

DAS Activiteitenplan 2025

Vastgesteld door het Algemeen Bestuur op *12 maart 2025*.

1. Inleiding

Stichting Domein Applied Science (DAS) is het landelijk samenwerkingsverband van hbo-opleidingen die een Bachelor of Science diploma afgeven in de toegepaste natuurwetenschappen. Aan het eind van 2024 omvat het domein vijftien hogescholen met tien verschillende bacheloropleidingen, zeven masteropleidingen en 49 lectoraten.

Het domein zet zich in voor een samenhangend aanbod van kwalitatief hoogstaand onderwijs en onderzoek dat is afgestemd op de behoefte van het werkveld en met oog op maatschappelijke ontwikkelingen. Het belang van de (aankomende) professional die wordt opgeleid staat hierbij centraal.

Activiteitenplan

Het voorliggende Activiteitenplan 2025 is gebaseerd op het Meerjarenbeleidsplan van DAS dat op 8 december 2021 door het bestuur van de stichting is vastgesteld voor de periode januari 2022 – december 2023. De looptermijn van het Meerjarenbeleidsplan 2022 – 2023 is verlengd tot en met 2025 omdat in 2024 is afgesproken om in 2025 te werken aan een nieuwe opzet van dit plan.

Actuele ontwikkelingen

Binnen DAS wordt altijd ingespeeld op actuele behoeftes en vragen vanuit de hogescholen en/of de maatschappij. In verband met deze niet te voorspellen ontwikkelingen gedurende het jaar is het niet altijd mogelijk om exact aan de planning van dit Activiteitenplan te voldoen. DAS speelt hierop in als er naar aanleiding van eventuele ontwikkelingen behoefte blijkt te zijn aan andere activiteiten of ondersteuning. Het bestuur houdt de ontwikkelingen nauw in de gaten en past de plannen tussentijds zo nodig aan.

Activiteiten

Opgenomen zijn in ieder geval alle jaarlijkse en lopende activiteiten en een aantal nieuwe projecten die afgelopen jaar zijn opgestart of komend jaar worden verwacht. Per activiteit staat vermeld wat voor type activiteit het is (doorlopend, project, inventarisatie, e.d.), wat de vooruitblik naar komend(e) jaar/jaren is, of er inzet vanuit het DAS-bureau nodig is, of er out-of-pocketuitgaven in de begroting aan gekoppeld zijn, en welke prioriteit de activiteit heeft (1= actueel onderwerp, actie in eerste helft 2025 of doorlopende aandacht; 2= interessant en actueel onderwerp, actie plannen in tweede helft 2025 / eerste helft 2026; 3= interessant onderwerp – bewaken / afwachten ontwikkelingen, in activiteitenplan laten staan).

Uitbestede activiteiten

Een aantal projecten kunnen uitbesteed zijn aan hogescholen of andere externe organisaties. Bij de projecten waarvoor dit geldt is dit nader uitgelegd.

2. Beleidsthema's

2.1. Onderwijs (Boaz van der Plas)

De primaire taak van hogescholen is om professionals af te leveren die de maatschappij nodig heeft, en die in staat zijn zich te blijven ontwikkelen om bij te dragen aan veranderende maatschappelijke vraagstukken. De uitdagingen die daarbij komen kijken maken onderlinge afstemming en uitwisseling onontbeerlijk voor de hogescholen. DAS ondersteunt, stimuleert en faciliteert deze samenwerking tussen de hogescholen op onderwijsgebied.

a	Actueel houden profielbeschrijving Applied Science	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De profielbeschrijving is volledig herzien in 2023, en in 2024 is ook de Engelse vertaling gerealiseerd. In 2025 is het doel om de profielbeschrijving actueel te houden en waar nodig te verbeteren. In 2025 wordt de herziening van de competentie Zelfsturing verwacht, deze wordt na goedkeuring op de website aangepast. Verder wordt ook de competentie 'Modelleren' bij de opleiding Technische natuurkunde op de website geplaatst. Van beide competenties komt een Engelse vertaling op de website.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	
b	Competenties versus Leeruitkomsten	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 wordt binnen de werkgroep Onderwijs procesmatig bekeken hoe verder te werken met de competentiebeschrijvingen: • Wat is de impact van herformulering? • Hoe is dit gekoppeld aan leeruitkomsten? • Wat willen we als DAS bereiken? • Monitoren van de implementatie van de competentie Projectmatig werken (2.1.e)	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
c	Project Open Leermaterialen (Boost your collection)	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In de eerste helft van 2025 worden 50 nieuwe leermaterialen toegevoegd aan de DAS Community Open Leermaterialen op edusources.nl. Elke DAS-opleiding verzorgt via hun LO vijf leermaterialen. Deze materialen worden vervolgens gecontroleerd op auteursrechten en bronnen. Na eventuele aanpassingen worden deze materialen op de DAS Community op edusources.nl geplaatst, waar de materialen voor alle DAS-docenten beschikbaar zijn.	Project	Eenmalige boost via subsidie, daarna doorlopende activiteit	Ja	Nee	1	Geld via subsidie Npuls

d	<i>SIG Digitalisering</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	SIG Digitalisering heeft als doel binnen DAS gesprekken/discussies over cruciale thema's zoals AI in het onderwijs, digitale vaardigheden en innovatieve onderwijsondersteunende tools specifiek gericht op het Domein Applied Science te initiëren waaruit concrete acties volgen. Vanuit de SIG Digitalisering is er een direct aanspreekpunt voor de Landelijke Opleidingsoverleggen.	Doorlopend	-	Ja	?	1	Wellicht budget nodig - afhankelijk van de concrete acties
e	<i>Implementatie Projectmatig werken monitoren</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Na de vaststelling van de nieuwe competentie Projectmatig werken moet deze in de opleidingsprofielen en curricula van de DAS-opleidingen worden verwerkt. Vanaf komend collegejaar vindt bij verschillende opleidingen de implementatie plaats. Het verloop hiervan wordt door de werkgroep Onderwijs gemonitord.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
f	<i>Uitwisseling relevante thema's onderwijs</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Binnen de Werkgroep Onderwijs bestaat behoefte om met elkaar in gesprek te gaan over actuele (beleidsmatige) thema's en de gevolgen ervan voor het onderwijs van de opleidingen. In 2024 heeft een themamiddag plaatsgevonden. Dit is als zeer waardevol ervaren, daarom staat ook in 2025 een themamiddag op het programma.	Bijeenkomst	Evt. doorlopend afhankelijk van evaluatie	Nee	Ja	2	
g	<i>Sterkere betrokkenheid Masteropleidingen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het LOMAS is in 2024 aangesloten bij de werkgroep Onderwijs. In 2025 wordt onderzocht op welke manier er meer samenwerking gerealiseerd kan worden.	Doorlopend	-	Nee	Nee	1	
h	<i>Activiteiten Landelijke Opleidingsoverleggen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Een aantal LO's heeft voor 2025 een landelijke docentenbijeenkomst op het programma staan.	Project	Eenmalige projecten	Ja	Ja	1	

2.2 Voorlichting (Jurjen van der Meij)

Vaste partner Centrum JongerenCommunicatie Chemie (C3)

DAS werkt samen met Centrum JongerenCommunicatie Chemie (C3) aan de voorlichting van de opleidingen. Door vaste partner te zijn van C3 draagt DAS er aan bij dat kinderen al vroeg kennis maken met de wereld van Applied Sciences. Ook voor de achterban van C3, bestaande uit bedrijven, brancheorganisaties en onderwijsinstellingen, is het zichtbaar dat DAS bijdraagt aan de activiteiten van C3 voor het basis- en voortgezet onderwijs. Onderstaande activiteiten zijn een verkorte weergave van de activiteiten zoals beschreven in het Driejarenplan 2023-2025.

1. Regionale voorlichtingsplannen

Het verhogen van de instroom is de komende jaren de belangrijkste uitdaging binnen de voorlichting van DAS. Hiervoor is het belangrijk dat de activiteiten van C3 en van de hogescholen in de regio op elkaar zijn afgestemd en dat deze elkaar versterken. De situatie per hogeschool verschilt, o.a. door grootte van het gebied, concurrentie met andere hogescholen, contacten met docenten, etc. Daarom maakt elke hogeschool regionale voorlichtingsplannen en voert deze zelf uit. Hogescholen zetten zich verder in voor goede contacten met vakdocenten, mentoren en decanen. Hier kunnen ze het C3-netwerk voor gebruiken. C3 kijkt naar mogelijkheden om hogescholen bij hun plannen te ondersteunen en voorlichtingsactiviteiten aan te bieden.

a	<i>Uitwisseling tussen hogescholen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Er zijn veel ontwikkelingen en activiteiten rond het thema voorlichting en studiekeuze op de hogescholen. Onderwerpen als instroom en de aansluiting met het vo zorgen steeds weer voor nieuwe uitdagingen. Tijdens vergaderingen van de werkgroep Voorlichting worden kennis, ervaringen, dilemma's en regionale plannen uitgewisseld tussen hogescholen. Bij iedere bijeenkomst staat een onderwerp centraal. De bijeenkomsten worden gecentreerd rondom de voorlichtingsperiode (november-april). In 2025 zijn vergaderingen gepland in februari, april, juni en oktober. Het streven is om tijdens de fysieke vergaderingen een andere hogeschool/organisatie te bezoeken. De resultaten van de uitwisseling worden binnen DAS gedeeld. In het najaar 2025 wordt bepaald of de werkgroep in 2026 op dezelfde manier verder werkt.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	Kosten opgenomen voor een workshop
b	<i>De European Olympiad of Experimental Science (EOES)</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	C3 zet regionaal in via de European Olympiad of Experimental Science (EOES). Sinds studiejaar 2024-2025 heeft C3 de landelijke coördinatie van de EOES overgenomen. Het doel van de wedstrijd is het uitdagen en stimuleren van geïnteresseerde en getalenteerde havo- en vwo-leerlingen (<18 jaar) op het gebied van science, en om leerlingen bewuster te maken van eigen talenten. De	Doorlopend	-	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3

	praktische opdrachten in de EOES bevatten zowel biologische, chemische als natuurkundige elementen. Om te voorkomen dat talent weglekt binnen STEM is het belangrijk dat scholieren kennis en vaardigheden kunnen inzetten (vertrouwen krijgen), om in te spelen op motivatie, en dat leerlingen een <i>feeling van belonging</i> hebben. De EOES stimuleert dit en zorgt voor verbinding tussen scholieren, scholen en onderwijsinstellingen in de regio. In 2025 doen vijf hogescholen mee: Avans Hogeschool, Fontys Hogeschool, Hanzehogeschool, Hogeschool Leiden en Hogeschool van Arnhem en Nijmegen. Op deze hogescholen vinden de regionale voorrondes plaats. De winnaars van de voorrondes vertegenwoordigen Nederland in de Europese rondes.						
c	Vuurvliegjes	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Vuurvliegen is een activiteit waarbij leerlingen van het basisonderwijs enthousiast gemaakt worden voor chemie, life science en techniek. In een middag krijgen verschillende onderzoekers een podium om aan 100 tot 250 kinderen uit de groepen 5 tot en met 8 hun onderzoek te presenteren. In 2025 is er een editie in Leiden en Rotterdam. In 2025 doet DAS mee aan vuurvliegen via haar lectoren.	Doorlopend	-	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3

2. Landelijke voorlichtingsplannen

Sinds 2007 wordt de PROEF!-campagne ontwikkeld en uitgevoerd in samenwerking met C3. C3 coördineert de activiteiten rondom PROEF!, met als doel leerlingen te interesseren voor en informeren over opleidingen in het Domein Applied Science. C3 waarborgt dit door landelijke voorlichtingsactiviteiten te ontwikkelen en de kwaliteit hiervan te beheren.

a	Exactwatjezoekt.nl	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Vo-leerlingen kunnen op exactwatjezoekt.nl terecht voor hulp bij schoolwerk en studiekeuze voor bèta en techniek. Leerlingen worden uitgenodigd het platform te bezoeken door de aanwezigheid van deskundige hulp bij schoolvakken en worden vervolgens uitgedaagd te klikken op content over profielkeuze, open dagen, studiekeuzetesten en beroepsfilmpjes. In 2024 waren er meer dan 11.000 bezoekers per maand. In 2025 wordt verwacht dat er meer bezoekers zullen zijn omdat er is gewerkt aan optimalisatie van de website (o.a. gebruiksvriendelijkheid en zoekmachine optimalisatie).	Doorlopend	-		Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3

	De website is van C3, en coördinatie en onderhoud van de website valt onder hun verantwoordelijkheid. DAS-opleidingen worden uitgelicht op de website. DAS is betrokken bij de monitoring en actualiseren van de inhoud. De informatie over de opleidingen en de studiekeuzetest zijn daar te vinden. De inhoud van de studiekeuzetest wordt bijgehouden en waar nodig geactualiseerd. In 2025 wordt hulp bij leren uitgebreid met de vakken natuurkunde en biologie. Er komt een online content-coördinator en websitebeheerder voor exactwatjezoekt.nl binnen het C3-team. Om meer leerlingen te bereiken worden er campagnes via sociale media ingezet en exactwatjezoekt.nl gepromoot op congressen voor decanen.						
b	Doelgroep ouders uitbreiden	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Momenteel staat er informatie voor verzorgers op exactwatjezoekt.nl en de C3-website. Er zal via een marktanalyse naar deze informatie gekeken worden. Er wordt een toolbox ontwikkeld op basis van de studiekeuzejungle, waarbij verzorgers en kinderen in gesprek gaan over de studiekeuze. Deze plannen zijn niet in 2024 gerealiseerd, dus staan nogmaals op het activiteitenplan van 2025.	Project	Eenmalig project	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3 (begroting 2024)
c	Deelname Woudschoten conferentie	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	DAS heeft sinds een aantal jaren een stand op de Woudschoten conferentie van C3. Sinds 2024 staan wij er namens DAS in het geheel, voorgaande jaren werd de stand ingevuld namens Project Instroom Chemische Technologie. In 2025 wordt de stand wederom namens DAS gevuld. Er worden in 2025 nieuwe communicatiematerialen ontwikkeld voor betere zichtbaarheid van DAS, zie 4.1.e. Deze materialen worden tijdens de Woudschoten conferentie gebruikt.	Doorlopend	-	Nee	Nee	2	
d	Masterclasses over rolmodellen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	C3 heeft een masterclass, waarbij wordt ingegaan op inzicht over de motieven en denkbeeld van jongeren (generatie Z), didactische en pedagogische ondersteuning bij het coaching van jongeren, en de mogelijkheid een bijdrage te leveren aan de persoonlijke (loopbaan)ontwikkeling van de jongeren. C3 geeft deze masterclass op de DAS-Conferentie op 27 maart 2025.	Workshop	Afhankelijk van programma ook op volgende DAS Conferentie	Nee	Ja	1	Kosten via Jaarlijkse bijdrage C3

3. Studentenaantallen

a	<i>Uitwisseling studentenaantallen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Binnen de werkgroep Voorlichting staat de uitwisseling en bespreking van studentenaantallen vast op de agenda. Daarnaast worden de studentenaantallen in de vergadering van het Algemeen Bestuur in juni en december besproken.	Doorlopend	Jaarlijkse actie	Ja	Nee	1	
b	<i>Analyse dalende studentenaantallen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 wordt er een focusgroep binnen de werkgroep Voorlichting opgericht. Deze focusgroep voert een analyse op de dalende studentenaantallen uit. Tijdens de reguliere werkgroepoverleggen delen we de voortgang en uitkomsten, en wordt er input opgehaald. Op basis van de uitkomsten van de analyse wordt eind 2025 bepaald of er actie nodig is in 2026.	Project	Afhankelijk van evaluatie mogelijke vervolgstappen	Ja	Ja	1	

4. Nieuw driejarenplan

a	<i>Driejarenplan 2026-2028</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 wordt het nieuwe driejarenplan, dat loopt van 2026 t/m 2028, opgesteld. Het plan wordt opgesteld in samenwerking met C3 en goedgekeurd door het Algemeen Bestuur in december 2025. In juni 2025 wordt de samenwerkingsovereenkomst aan het Algemeen Bestuur voorgelegd. Daarop volgend wordt er een concept driejarenplan aan het Algemeen Bestuur voorgelegd in december.	Samenwerkings overeenkomst	Over drie jaar een nieuwe overeenkomst	Ja	Nee	1	

2.2 Onderzoek (Carine Joosse)

Het praktijkgericht onderzoek binnen de Applied Sciences is niet meer weg te denken. Het domein kent een sterk netwerk van lectoraten die hun expertises weten te bundelen om meer impact te kunnen maken. Samenwerking binnen het domein moet leiden tot een duidelijk profiel en de zichtbare onderzoeksresultaten voor collega's binnen de hogescholen, beleidsmakers en het brede publiek. Het praktijkgericht onderzoek moet stevig verankerd zijn in de driehoek van onderwijs, onderzoek en werkveld voor het opleiden van de professionals van morgen en leven lang ontwikkelen van werkenden.

a	Lectorenplatform Applied Science	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De missie van het lectorenplatform Applied Science is om met praktijkgericht onderzoek en de inzet van sleuteltechnologieën uit het natuurwetenschappelijke domein een bijdrage te leveren aan de maatschappelijke opgaven. Het platform zet met name in op KIA's van de missies: gezondheid en zorg, energietransitie en duurzaamheid, landbouw, water en voedsel. De initiatieven die in 2025 worden opgezet of vervolgt zijn uitgewerkt in 2.2.b t/m 2.2.i.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	
b	Lectorenbijeenkomsten	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 komen lectoren en onderzoekers tweewekelijks bij elkaar om het netwerk van lectoren te versterken en inhoudelijk af te stemmen. Deze bijeenkomsten zijn voornamelijk online. Voor het gehele lectorennetwerk wordt er minstens een fysieke bijeenkomst georganiseerd. Het jaarprogramma van de bijeenkomsten wordt doorlopend geïnventariseerd en aangepast. Storytelling is sinds 2023 ten behoeve van de uitwerking van de onderzoeksagenda aan het jaarprogramma toegevoegd.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
c	DAS Onderzoeksconferentie 2025	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In het najaar van 2025 wordt een onderzoeksconferentie georganiseerd, met als hoofdthema's kennis delen, onderzoek en positionering van het praktijkgericht onderzoek in het wetenschappelijk domein. De praktische organisatie van de bijeenkomst wordt uitgevoerd in samenwerking met de organisatie vanuit de hostende locatie.	Conferentie	Afhankelijk van nieuwe subsidie en evaluatie evt. nogmaals georganiseerd	Ja	Ja	1	
d	Zichtbaarheid en publiciteit	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen

	Een langlopende uitdaging is het verbeteren van de zichtbaarheid van het hbo-Applied Science-onderzoek. In 2025 wordt de communicatiestrategie herzien met als doel deze medio van het jaar af te hebben. Voor de opzet worden communicatiespecialisten ingezet - in 2025 wordt er een vervolg gepland aan de bijeenkomst met hbo-communicatiespecialisten die in 2024 heeft plaatsgevonden. In het communicatieplan is aandacht voor zowel de interne communicatie, deelnemende lectoraten, als de externe communicatie, medewerkers van hogescholen, beleidsmakers, het publiek en de media. Onderdelen van het plan zijn o.a. de <i>position papers</i>, de onderzoeksconferentie, video's (bijv. via Vuurvliegjes of Eye Openers), sociale media, boegbeelden, aansluiting landelijke initiatieven, en bijdrage van praktijkgericht onderzoek aan algemene beeldvorming van de <i>applied sciences</i> en inzet hiervan in voorlichting en werving. Naast bestaande middelen, zoals de DAS-website en Sharepoint van het Lectoratenplatform, wordt ook gekeken naar de inzet van het nieuwe platform Publinova. Daarnaast worden in 2025, in navolging van de drie video's die in 2022 en 2023 zijn ontwikkeld, meer (korte) video's gemaakt om het onderzoek van de lectoraten op het gebied van sleuteltechnologieën te presenteren.	Doorlopend	-	ja	ja	1	Voor communicatieplan inzet communicatiespecialisten nodig.
e	<i>Position Papers</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 worden de drie type <i>green position papers</i> verder uitgewerkt: een flyer een PowerPoint presentatie, en een tekst. Binnen elke type <i>position paper</i> worden de thema's 'Gezondheid', 'Voedsel en gewassen', en 'Duurzaamheid' gekoppeld aan sleuteltechnologieën. Elk type position paper wordt opgesteld ter informatie en inspiratie van specifieke doelgroepen. In het ontwikkelen van de position papers wordt ook het onderwerp data-lab activiteiten (punt vanuit de Werkveldconferentie 2023) meegenomen.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
f	<i>Professionalisering van praktijkgericht onderzoek</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De professionalisering van het lectoratenplatform hangt nauw samen met de positionering van het Praktijkgericht onderzoek binnen de landelijke onderzoek strategieën, het werkveld en de positionering ten opzichte van het	Doorlopend	-	ja	ja	1	

	fundamentele onderzoek binnen de wo en het onderzoek binnen de praktoraten in het mbo. Om de professionalisering van het praktijkgericht onderzoek te vergroten wordt de positie van Praktijkgerichte Doctoraat (PD) doorlopend gemonitord (Pilot fase), en de deelname aan het lectorenplatform wordt geïnventariseerd, geëvalueerd (doorlopend) en het mede-oprichten van <i>Learning Communities</i> wordt verkend. Informatie wordt gedeeld binnen het lectorenplatform en betreffende topsectoren m.b.t. deelname van het hbo in o.a. NGF, KIA calls, Missie teams, Europese samenwerkingsverbanden en de Nationale Technologie Strategie						
g	Aansluiting landelijke initiatieven	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het lectorenplatform streeft naar betrokkenheid bij, en waar mogelijk verantwoording in, landelijke initiatieven om inbreng van het praktijkgericht onderzoek in ons domein bij relevante KIA's te bevorderen. Voorbeelden zijn het programma GoChem (duurzame chemie), aanvragen voor (inter)nationale groeifondsen, en verschillende initiatieven van de relevante topsectoren ChemistryNL en Health Holland. DAS inventariseert interesse en betrokkenheid, en faciliteert waar nodig de verbinding tussen lectoren ten aanzien van bijvoorbeeld Groeifondsaanvragen. Op bestuurlijk niveau legt DAS de verbinding met de topsectoren en eventuele andere relevante partijen. Gekeken wordt naar topsectoren, tki, VH, thema tafels, de relatie met andere lectorenplatforms, en subsidieverstrekkers.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
h	Start uitdenken organisatie Lectorenplatform 2026	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het platform wordt van april 2023 t/m maart 2026 financieel ondersteund door Regieorgaan SIA. DAS ondersteunt het platform financieel en organisatorisch. In 2025 wordt gestart met het uitdenken van de organisatie na deze financiering. Er wordt een nieuwe subsidieaanvraag opgesteld en ingediend bij SIA. Om deze subsidie aanvraag te kunnen indienen wordt er in 2025 overlegd over de organisatie van het lectoren Platform 2026, het commitment vanuit de lectoraten en opleidingen (verwachtingsinventarisatie) en het schrijven een nieuwe subsidieaanvraag SIA t.b.v. financiering Lectorenplatform.	Subsidie-aanvraag	-	ja	ja	1	

2.4 Kwaliteit (Robert Brink)

De kwaliteit van het Applied Science onderwijs en onderzoek staat onomstreden bovenaan de prioriteitenlijst van de deelnemende hogescholen. DAS signaleert zowel interne als externe ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de kwaliteit en speelt hierop in door het ondersteunen en opzetten van gezamenlijk beleid en landelijke projecten binnen het domein. Vaste thema's die binnen dit beleidsthema vallen zijn ontwikkelingen & trends in onderwijs en onderzoek, kwaliteitszorg, en algemeen beleid.

a	Aanbod Applied Science Onderwijs & Onderzoek	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Binnen DAS is afgesproken om landelijk met elkaar een duidelijk en transparant aanbod van onderwijs en onderzoek te bieden dat tegemoet komt aan de behoeften van het werkveld. DAS faciliteert de afstemming tussen de deelnemende hogescholen over de ontwikkelingen in het aanbod tijdens de vergaderingen van het Algemeen Bestuur. Uitwisseling van het onderwijsaanbod wordt drie keer per jaar gefaciliteerd tijdens vergaderingen van het Algemeen Bestuur zodat hogescholen tijdig op de hoogte zijn van ontwikkelingen bij collega's in het kader van de regeling macrodoelmatigheid en het protocol SAC HTNO. Tevens faciliteert DAS de uitwisseling rondom ontwikkelingen in het aanbod van onderwijs en onderzoek die niet vallen onder bovengenoemde regeling en protocol maar interessant zijn om met elkaar te delen. Deze ontwikkelingen zijn bijvoorbeeld op het gebied van onderzoek, onderwijsconcepten, minoren, leven lang ontwikkelen etc. Indien er wijzigingen zijn wordt dit met het werkveld afgestemd, zie 2.4.b.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
b	Digitale landkaart aanbod onderwijs en onderzoek	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Om als domein een transparant aanbod van onderwijs en onderzoek neer te zetten wordt het aanbod gepresenteerd op een digitale landkaart op de website van het domein. Het aanbod wordt voortdurend actueel gehouden op verzoek van de hogescholen en half jaarlijks wordt actief geïnventariseerd of de gegevens nog kloppen. Tegelijkertijd met de vernieuwing van de website worden de algemene teksten van de landkaart nagelopen en zo nodig geactualiseerd. Voor aankomende studenten wordt bij de landkaart een duidelijke verwijzing opgenomen naar exactwatjezoekt.nl.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	

	Indien hogescholen nieuwe landelijke uitstroomrichtingen voorstellen dan wordt de ‘procedure nieuwe uitstroomrichtingen’ gevolgd die in 2017 met elkaar en het werkveld is vastgesteld.						
c	<i>Landelijk Overleg Associate Degrees</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Binnen het domein worden bij twee hogescholen Associate Degrees ontwikkeld. Voor uitwisseling van ervaringen en het gezamenlijk opstellen van landelijke competenties voor de AD’s (niveau 5) wordt een Landelijk Overleg Associate Degrees (LOAD) opgericht. Ook hogescholen die overwegen een AD te ontwikkelen kunnen deelnemen. Eind 2025 wordt het eerste jaar van het LOAD geëvalueerd, en indien van toepassing onder de portefeuille Onderwijs geplaatst.	Nieuw Landelijk Overleg	Afhankelijk van evaluatie eind 2025 mogelijk naar de portefeuille Onderwijs	Ja	Nee	1	
d	<i>Leven lang ontwikkelen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het aanbod van leven lang ontwikkelen (LLO) wordt bewaakt. Om het aanbod in kaart te brengen wordt er een kwalitatieve inventarisatie uitgevoerd in de eerste helft van 2025 naar welke ontwikkelingen er binnen hogescholen zijn en of het gesprek binnen het domein hierover gevoerd moet worden.	Inventarisatie	Afhankelijk van uitkomsten evt. bijkomende acties	Ja	Nee	1	
e	<i>Doorstroomnormen</i>	Type actie	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het bindend studieadvies (BSA) is veranderd binnen het hbo en op veel hogescholen is het BSA afgeschaft. In plaats daarvan werken hogescholen met een doorstroomnorm. Dit is momenteel in ontwikkeling. In de tweede helft van 2025 wordt er een inventarisatie gedaan naar of dit speelt binnen de hogescholen, wat hogescholen hanteren en wat de plannen zijn voor de komende studie jaren.	Inventarisatie	Afhankelijk van uitkomsten evt. bijkomende acties	Ja	Nee	2	
f	<i>Accreditaties: Ondersteuning en evaluatie visitatiegroepen</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	<i>Ondersteuning</i> Vanuit DAS bieden wij onze visitatiegroepen – indien gewenst – ondersteuning aan bij visitaties. Deze ondersteuning kan onder andere bestaan uit de organisatie van een startbijeenkomst met algemene informatie over de huidige beoordelingskaders, ervaringen van collega’s en het opstarten van de procedure om te komen tot een planning van de visitatiedata en een (deels) gezamenlijk visitatiepanel. Suggesties voor geschikte visitatiepanelleden worden opgehaald bij alle hogescholen binnen het domein. Een half jaar na de inleverdatum van het	Doorlopend		Ja	Ja	1	

visitatierapport bij de NVAO wordt een cluster gevraagd om de positieve feedback en ontwikkelpunten met de collega's te delen. Acties in 2025: • Uit de peiling dat eind 2024 is gehouden onder de visitatiegroepen Life Science & Technologie 1, Bio-informatica, Biomedische Technologie en Technische Natuurkunde kwam naar voren dat er behoefte is voor een startbijeenkomst. Deze wordt georganiseerd in april 2025. • Eind 2025 worden de opleidingen Forensisch Onderzoek benaderd met de vraag of zij in het jaar erna behoefte hebben aan ondersteuning bij hun visitatietraject. <i>Ontwikkelingen NVAO</i> De ontwikkelingen van NVAO worden gevolgd, incl. kaders, instellingsaccreditatie, etc. Dit is doorlopend.					
---	--	--	--	--	--

3 Samenwerking

De activiteiten van DAS staan in relatie met die van een groot aantal andere organisaties. De activiteiten en ontwikkelingen bij deze organisaties kunnen invloed hebben op de activiteiten van DAS en vice versa. DAS zorgt ervoor dat de samenwerking met deze partijen zo optimaal mogelijk verloopt.

1.1 Afstemming met het werkveld (Erik van Seventer)

a	Landelijk Overleg Werkveldadviescommissies (WAC) Applied Sciences	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Het Landelijk WAC Overleg Applied Sciences komt in 2025 twee keer bij elkaar. Tijdens dit overleg worden ontwikkelingen in de sector besproken, landelijke onderwijsdocumenten voorgelegd en gevalideerd en ervaringen uitgewisseld rondom de WAC's van de individuele hogescholen. De <i>competentiegerichte profielbeschrijving</i> is een vast gespreksonderwerp van dit overleg. Het Landelijk WAC wordt gevormd door vertegenwoordigers van de regionale adviescommissies van de individuele hogescholen. Hogescholen die nog geen vertegenwoordiger in het Landelijk WAC hebben afgevaardigd worden gestimuleerd om dit te realiseren.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
b	Raad van Advies (RvA) Applied Sciences	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 komt de RvA minimaal twee keer bij elkaar. Tussentijds wordt regelmatig overlegd met de RvA-voorzitter om gezamenlijk actuele ontwikkelingen in het onderwijs en de sector te blijven volgen en zo nodig tussentijdse acties en overleg te initiëren. Binnen de RvA voert DAS structureel strategisch overleg met een tweetal topsectoren, een aantal brancheorganisaties en beroepsverenigingen om het aanbod van het Applied Science onderwijs en onderzoek af te stemmen op de behoefte van het werkveld, rekening houdend met maatschappelijke ontwikkelingen. De actielijnen uit het Kennisinfrastuctuur plan hbo Applied Science (KIS-plan) zijn vaste agendapunten van dit overleg. Samen met dit overleg wordt de aansluiting bij de Human Capital Agenda's van de topsectoren gerealiseerd.	Doorlopend	-	ja	ja	1	
c	Versterken werkveldoverleg	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2022 en 2023 zijn verschillende stappen gezet om het overleg tussen DAS en het georganiseerd werkveld inhoudelijk en procesmatig te versterken om beter te kunnen inspelen op de positie die DAS inneemt of in moet nemen op	Doorlopend	-	ja	nee	2	

	landelijke initiatieven zoals als maatschappelijke innovatieprogramma's, groeifondsen, <i>learning communities</i> , etc. Op basis van de uitwerking van de Werkveldconferentie van 2023 wordt geïnventariseerd of DAS een rol gaat spelen in het opstarten van een (landelijke of regionale) Learning Community op het gebied van Artificial Intelligence in combinatie met laboratoria, en in welke hoedanigheid deze rol vorm krijgt. Hierbij vindt afstemming plaats met de SIG Digitalisering. Doorlopend wordt gekeken naar de behoefte aan eventuele uitbreiding van de gesprekspartners in - met name - de RvA, de verbinding met de afdeling Onderwijs & Beleid van VNO-NCW / MKB Nederland, de permanente dialoog van het SAC HTNO van de Vereniging Hogescholen en de Initiatiegroep Life Sciences m.b.t. de Transitieagenda Gezondheid & Zorg.						
d	Vervolg uitkomsten werkveldconferentie 2023	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2024 zijn de uitkomsten van de werkveldconferentie besproken met het Landelijk WAC en de RvA. De vertaling van deze uitkomsten naar een nieuw Meerjarenbeleidsplan en nieuwe samenwerkingsagenda met het werkveld worden in 2025 verkend. In 2026 wordt een volgende werkveldconferentie georganiseerd, hiervan wordt in 2025 de organisatie opgestart. Daarnaast wordt besloten met welke interval dergelijke Werkveldconferenties in de toekomst worden gehouden.	Doorlopend	2026 wel financiering nodig	ja	nee	2	
f	Arbeidsmarktmonitor Chemische Sector	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De arbeidsmarktmonitor van de Topsector Chemie wordt jaarlijks geactualiseerd en verbeterd. Bestuurslid Werkveld kijkt op verzoek van en samen met de vertegenwoordiger van de Topsector en de Raad van Advies wat de situatie op de arbeidsmarkt is, hoe de gegevens in te zetten zijn binnen het domein, of de monitor verder uitgebreid of verbeterd kan worden en hoe er bij de achterban ruchtbaarheid gegeven kan worden aan de monitor.	Doorlopend	-	Ja, beperkt	nee	2	

3.2 Afstemming met het onderwijsveld en externe netwerken (Harmen Neidig)

Voor een goede inbedding in de onderwijsketen van het voortgezet onderwijs tot middelbaar beroepsonderwijs en wetenschappelijk onderwijs wordt contact onderhouden met gerelateerde organisaties actief op de verschillende onderwijsniveaus.

a	Sector HTNO van de Vereniging Hogescholen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De voorzitter van DAS vertegenwoordigt het domein binnen het Sectoraal Advies College HTNO van de Vereniging Hogescholen. Het SAC adviseert de portefeuillehouder Bètatechniek in het bestuur van de Vereniging Hogescholen. Tevens biedt het gremium de mogelijkheid om samen te werken met de andere techniek domeinen. Het SAC HTNO onderhoudt contact met de samenwerkende technische brancheorganisaties binnen VNO NCW / MKB Nederland en is verantwoordelijk voor de uitvoering van de periodieke sectorale verkenning die in 2025 wordt uitgevoerd als 'permanente dialoog'.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
b	MBO-Raad onderwijscluster Proces-, laboratorium- en operationele techniek	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De belangrijkste contacten met het mbo vinden plaats tussen de individuele hogescholen en de ROC's in hun regio. Op landelijk niveau onderhoudt DAS contact met het Onderwijscluster Proces-, laboratorium- en operationele techniek (PLOT) van de mbo-Raad. Gespreksonderwerpen zijn het monitoren van de doorstroom van mbo'ers naar het hbo, ontwikkelingen binnen het onderwijs en in het werkveld, en uitwisseling thema's bij de DAS-conferentie en de Mbo docentendag. Na een voorzitterswissel bij PLOT in 2022 is het contact op een laag pitje komen te staan. In 2025 wordt het contact opnieuw aangehaald.	Doorlopend	-	Nee	Nee	1	
c	Samenwerking Domein Bouw & Ruimte / Built Environment	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De bureaufaciliteiten van DAS in het Synthesium te Den Haag worden gedeeld met de beleidsadviseur van het Domein Bouw & Ruimte. Om de drie weken vindt overleg plaats tussen de beleidsadviseurs van beide organisaties. De samenwerking biedt beide domeinen de mogelijkheid om van elkaar te leren en elkaar daardoor te versterken.	Doorlopend	-	Ja	Ja - inkomsten	1	Jaarlijkse evaluatie

Naast bovengenoemde structurele contacten met het onderwijs- en werkveld nemen bestuursleden of DAS-medewerkers zitting in relevante besturen, adviesraden en werkgroepen van gerelateerde organisaties uit de sector. Op deze wijze worden de relaties geïntensiveerd en de afstemming verder geoptimaliseerd.

d	Deelname aan externe netwerken	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
----------	---------------------------------------	-----------------	-------------	------------------	---	---	-------------

	Komend jaar wordt in ieder geval zitting genomen in: - Kernteam Human Capital Agenda Topsector Chemie (Bestuurslid Werkveld); - Overleg Hoger Onderwijs Biologie (NIBI) (agenda lid, voorzitter); - Platform Werkveld Medisch Laboratoriumonderwijs (LOBEM); - Programmaraad NAP (kennisnetwerk procesindustrie) (Bestuurslid Werkveld); - Programmaraad & Stuurgroep Go-Chem (Bestuurslid Onderzoek en WG Onderzoek); - Topsector Life Science & Health – Initiatiefgroep Life Sciences (Bestuurslid Onderzoek).	Doorlopend	-	Nee	Nee	1	
--	--	------------	---	-----	-----	---	--

4 Communicatie (Harmen Neidig)

Goede communicatie over relevante ontwikkelingen en activiteiten draagt bij aan een succesvolle samenwerking met de externe (relevante stakeholders uit het werkveld, overheid en onderwijs) en interne doelgroep (medewerkers van de deelnemende hogescholen) van DAS.

4.1 Uitwisseling tussen hogescholen

Het domein zorgt voor een inspirerend platform om van elkaar te leren rondom diverse thema's. Uitwisseling van ervaringen staat centraal bij alles wat er met elkaar ondernomen wordt. Gedurende het jaar vinden verschillende bijeenkomsten plaats - vergaderingen, studiedagen, conferenties - waar werknemers van DAS-hogescholen - van docenten en pr-coördinatoren tot opleidingsdirecteuren en lectoren - elkaar kunnen ontmoeten. De in dit activiteitenplan opgenomen activiteiten zijn aanvullende op de bijeenkomsten die binnen de beleidsthema's worden georganiseerd.

a	DAS Conferentie 2025	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De DAS Conferentie wordt jaarlijks georganiseerd om de uitwisseling van kennis en ervaringen binnen DAS te realiseren op uiteenlopende actuele thema's in onderwijs en onderzoek. Het is een plaats waar de DAS-gemeenschap elkaar kan ontmoeten – van docenten en pr-coördinatoren tot opleidingsdirecteuren en lectoren. De editie van 2025 vindt plaats op donderdag 27 maart. Een programmacommissie, bestaande uit bestuursleden en lectoren, geeft invulling aan het programma.	Conferentie	Wordt jaarlijks eind maart georganiseerd	Ja	Ja	1	
b	Regiobesprekingen	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Halfjaarlijks vinden de regiobesprekingen Noordoost, West en Zuid plaats. De regio's bepalen zelf de agenda van het overleg maar indien gewenst is er ook ruimte om dieper in te gaan op landelijke thema's en worden deze zo nodig vertaald naar landelijk beleid.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	

4.2 Inzet (online) communicatiemiddelen

a	Website DAS	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2024 zijn de functionaliteiten op de homepage van de website en een herindeling van het websitemenu aangepast. Op basis van ervaringen en reacties van gebruikers wordt voortdurend gekeken waar optimalisatie nog meer van toepassing is. Daarnaast wordt de website ook voortdurend actueel gehouden.	Doorlopend & Project	Wijzigingen landkaart worden eenmalig uitgevoerd	Ja	Ja	1	

	In 2025 wordt de landkaart aangepast. Er wordt een inleidende tekst toegevoegd aan de landkaart. Ook worden de functionaliteiten van de landkaart verbeterd.						
b	Nieuwsbrief	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De nieuwsbrief wordt ingezet om leden van DAS (doelgroep) op de hoogte te houden van wat er speelt binnen DAS en relevant nieuws vanuit het domein en partners te delen (doel). De werkwijze rondom de DAS Nieuwsbrief wordt in 2025 op dezelfde wijze voortgezet. Alle abonnees ontvangen in 2025 ten minste zes nieuwsbrieven met relevant nieuws vanuit het domein en partners.	Doorlopend	-	Ja	Nee	1	
c	Sociale media	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	De twee primaire doelgroepen zijn stakeholders in o.a. werkveld en overheid en de leden van DAS/hogescholen. Via de primaire doelgroepen worden ook secundaire doelgroepen zoals studenten, scholieren, mogelijke partners, etc. bereikt. Sociale media wordt ingezet om aan stakeholders te laten zien dat DAS deskundige is en gesprekspartner is als het gaat om hbo Applied Science onderwijs, en om aan leden te laten zien wat er binnen DAS speelt en welke nieuwe ontwikkelingen plaatsvinden. DAS is actief op LinkedIn . In 2025 wordt er actief gewerkt aan het uitbreiden van het netwerk op LinkedIn en het produceren van relevante berichtgeving op dit platform.	Doorlopend + project	-	Ja	Nee	1	
d	Interne communicatie	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Sinds enkele jaren maken we gebruik van de diensten van Microsoft 365, met name Teams, voor uitwisseling en overleg binnen DAS. Online overleggen vinden plaats via Teams. Landelijke Opleidingsoverleggen beheren hun eigen Teams-omgeving. Documentatie wordt beveiligd opgeslagen in de Teams-omgevingen van de verschillende werkgroepen/besturen/groepen. Primaire communicatie naar werkgroepen/besturen vindt plaats per mail. Primaire communicatie naar onze achterban vindt plaats per mail, nieuwsbrief en website. In 2025 wordt interne communicatie op dezelfde wijze voortgezet.	Doorlopend	-	Ja	Ja	1	Abonnements kosten MS365
e	Herkenbaarheid en zichtbaarheid van DAS	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Voor de herkenbaarheid van DAS wordt er gebruik gemaakt van een logo met bijbehorende DAS-kleuren. Ook is er een huisstijl met beeldmateriaal voor DAS samengesteld. Deze huisstijl wordt gebruikt in alle documentatie en	Project	Eenmalig ontwikkeld	Ja	Ja	1	

	communicatie van DAS. De huisstijl en het beeldmerk wordt ook in 2025 blijvend ingezet. In 2025 wordt er promotiemateriaal ontwikkeld om de zichtbaarheid van DAS op o.a. conferenties te vergroten.						
f	Communicatieplan 2025	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	DAS heeft een vrij groot netwerk, maar buiten de nieuwsbrief wordt er weinig extern gecommuniceerd. Om het bereik van DAS te vergroten en meer te communiceren met de doelgroep wordt er een communicatieplan ontwikkeld. Dit plan zal zich richten op de LinkedIn pagina en Instagram account van DAS. In 2025 wordt dit plan opgesteld en toegepast, met als doel een verbeterde communicatie richting de doelgroepen van DAS.	Project	Eenmalig ontwikkeld, daarna doorlopend toegepast	Ja	Ja	1	

4.3 Lustrum

a	Lustrum 2025	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	Op 29 juni 2010 is DAS opgericht, wat betekent dat DAS in 2025 15 jaar bestaat. In 2025 wordt bij dit lustrum stilgestaan.	Project	Eenmalig	Ja	Ja	1	

5. DAS organisatie (Harmen Neidig)

Om de doelstellingen en actielijnen binnen DAS te kunnen realiseren is het belangrijk om de deelnemend hogescholen een netwerk te bieden. DAS voert dit uit door een duidelijke organisatiestructuur met werk- en projectgroepen en landelijke (opleidings)overleggen waarin vertegenwoordigers van alle hogescholen vertegenwoordigd zijn. Het te voeren beleid wordt gezamenlijk uitgestippeld in een Meerjarenbeleidsplan en jaarlijks uitgewerkt in een Activiteitenplan. Het domein wordt ondersteund door een bureau met medewerkers die een coördinerende rol spelen en verantwoordelijk zijn voor het vorm en inhoud geven aan het beleid van DAS.

5.1 Beleidsstukken

a	<i>Nieuw format beleidsstukken</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2023 heeft het Dagelijks Bestuur een voorstel van het DAS-bureau goedgekeurd om een alternatieve format op te zetten voor het jaarverslag. In 2024 is deze activiteit niet uitgevoerd en wordt daarom in 2025 opgepakt. Er wordt verder gewerkt op basis van het vernieuwde jaaroverzicht. Daarbij wordt er ook gekeken naar een andere opzet van het Meerjarenbeleidsplan en het Activiteitenplan van DAS, zodat de drie documenten goed op elkaar aansluiten. Evaluatie van de ontwikkelde formats vindt plaats eind 2025/begin 2026.	Project	Eenmalig gemaakt, daarna gebruikt in de beleidsstukken	Ja	Ja	1	
b	<i>Meerjarenbeleidsplan</i>	Type activiteit	Vooruitblik	Inzet DAS-bureau	€	P	Opmerkingen
	In 2025 wordt een nieuw meerjarenbeleidsplan geschreven. Het meerjarenbeleidsplan loopt van 2025 t/m 2030. Halverwege deze zes jaar, in 2027, vindt een evaluatie plaats. Op basis van de brainstorm in het algemeen bestuur in december 2024 wordt het meerjarenbeleidsplan opgesteld worden, in maart 2025 wordt de conceptversie gepresenteerd en uiterlijk medio 2025 wordt het meerjarenbeleidsplan opgeleverd.	Beleidsstuk	Tussenevaluatie in 2027	Ja	Nee	1	